



RENCONTRES DE L'AJE GESTION POUR L'EDUCATION

*Sous le haut patronage de Monsieur Luc CHATEL,
Ministre de l'Education Nationale*

27 et 28 mai 2011

SciencesPo

27 rue Saint Guillaume, PARIS 7^{ème}

LA RESTAURATION DANS LES LYCEES ET COLLEGES PUBLICS

COUT, FINANCEMENT ET PERSPECTIVES

PROGRAMME PREVISIONNEL

susceptible de subir quelques légères modifications
tant au niveau des intervenants que des thèmes précis abordés.

L'animation de ces deux journées sera conduite par Monsieur Jacques Debuire,
consultant en ressources humaines et conseiller en formation du Cabinet Alter Ego.

MATINÉE DU VENDREDI 27 MAI DE 10H00 À 13H00

09h00 à 10h00 - Accueil café dans le hall d'accueil de SciencesPo, 27 rue Saint Guillaume, Paris 7^{ème}

10h00 à 10h15 - Ouverture des rencontres de l'intendance 2011

- Allocution d'accueil par Monsieur Richard DESCOINGS, Directeur de SciencesPo.
- Ouverture de la journée par Monsieur Claude MICHELET, Directeur de l'Académie de Paris.
- Présentation du programme des rencontres par Monsieur Marc SAUTEL, Président de l'AJI.

10h15 à 10h50 - Tendances actuelles de la restauration collective

Une vision panoramique par Monsieur Gilles FUMEY, Professeur d'université à PARIS SORBONNE, Paris IV, responsable du Master "Alimentation et cultures alimentaires".

10h50 à 12h15 - Interventions sur la connaissance du coût global des repas et ses enjeux en termes de qualité de la restauration dans les EPLE

- Résultats d'une étude menée dans plusieurs collectivités territoriales, sur le coût de la restauration scolaire, par Monsieur Jean Christophe LANGLOIS du Cabinet KPMG et Monsieur Alain ROY, du Cabinet Hersant's Partner.
- Le gestionnaire, le cuisinier et le coût du repas au collège. Premiers résultats d'une étude qualitative conduite en Ile de France dans le cadre du programme « Plaisir à la cantine » par Madame Valérie ADT, sociologue, membre du groupe de chercheurs « alimentation » du Centre Edgar Morin (EHESS-CNRS).
- Pour une restauration de qualité à un coût maîtrisé par Madame Anne Marie COCULA, Vice Présidente du Conseil Régional d'Aquitaine, chargée de l'éducation.
- Le coût des repas en lycées. Analyse d'une étude menée en Région Ile de France par des responsables de l'Unité lycées et de l'UPRH. (Clotilde FAYET et Christophe HERIARD)
- L'intérêt des groupements de commandes, par Monsieur Jacques MIGNE, gestionnaire comptable au Lycée Victor Louis à Talence, coordonnateur, Académie de Bordeaux et Monsieur Eric FAGET, chef de cuisine au lycée Montaigne à Bordeaux et Président de l'ACCOT Gironde, sur la préparation, la transformation et la distribution des denrées alimentaires avec une maîtrise des coûts.
- La problématique acheteurs - fournisseurs: Compte rendu d'un séminaire de l'AJI par Daniel LAUZE Membre du bureau de l'AJI, formateur en marchés publics, Ingénieur à l'INSA Lyon.
- Impacts de la réglementation nutritionnelle ainsi que des produits bio et locaux dans le coût du repas, par des intervenants spécialistes de ces domaines.

- Madame Marie Hélène JOUIN, coordinatrice des plans régionaux pour l'alimentation à la DGAL et Madame Gwenaëlle BIZET, chargée de mission nutrition et offre alimentaire à la DGAL, au Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation

- Monsieur Dominique VALADIER, conseiller technique auprès des chefs de cuisine pour la partie nutrition dans la Région PACA.

- Madame Martine ALICOT, chef du service "éducation, affaires scolaires et restauration des collèges" et Monsieur Patrick BOURGOUIN, responsable du pôle restauration, au Conseil Général du Gers.

12h15 à 13h00 - Table ronde sur le rôle du gestionnaire dans l'analyse et la maîtrise des coûts, avec les organisations syndicales des personnels de direction et de gestion et une fédération de parents d'élèves.

- Pour le SNPDEN: Michel RICHARD, Secrétaire national.
- Pour le syndicat AI/UNSA: Jean-Marc BŒUF, Secrétaire national.
- Pour le SNASUB: Jacques AURIGNY, Secrétaire général.
- Pour la FCPE: Jean-Jacques HAZAN, Président.
- Pour l'AJI: gestion pour l'éducation: Marc SAUTEL, Président de l'AJI et gestionnaire comptable d'un lycée, avec Paul SAVRY, responsable du pôle restauration et personnel ATT à la direction de l'éducation au Conseil Régional Languedoc-Roussillon.

Les intervenants de la matinée pourront également se joindre à cette table ronde, selon les thèmes abordés.

Cocktail déjeunatoire, servi dans les jardins de SciencesPo de 13h00 à 14h30

APRÈS-MIDI DU VENDREDI 27 MAI DE 14H30 À 17H30

- **14h30 à 14h45 - Ouverture de la séance de l'après midi par :**
 - Madame Colombe BROSSEL, adjointe au Maire de Paris, chargée de la vie scolaire et de la réussite éducative.
 - Madame Henriette ZOUGHEBI, Vice Présidente de la Région Ile de France, en charge des lycées.
- **14h45 à 15h20 - Politiques des collectivités territoriales régionales** en matière de financement et pour une restauration de qualité au service des élèves. Intervention de Monsieur François BONNEAU, Président de la Région Centre, Vice Président de l'Association des Régions de France (ARF) chargé de l'Education.
- **15h20 à 16h15 - Interventions sur les politiques des collectivités territoriales et leur mise en œuvre par les EPLE.**
 - **Nouvelle politique régionale de restauration lycéenne et tarification sociale en région PACA.** Intervention de Madame Anne-Marie HAUTANT, Vice Présidente de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, déléguée à la santé et à l'alimentation.
 - **Evolution récente et perspectives sur l'engagement des collectivités territoriales** pour la restauration des lycées et collèges par Monsieur Bernard TOULEMONDE, Inspecteur général honoraire de l'éducation nationale.
 - **Résultat d'études menées par « Education et Territoires »** sur l'harmonisation de la tarification, des aides aux familles et de la dotation globale de fonctionnement dans le cadre de missions réalisées pour les collectivités territoriales par Monsieur Daniel TONNEAU, consultant et ancien gestionnaire comptable d'EPLE.
 - **Mise en œuvre d'une politique de tarification des repas** au Conseil régional Poitou-Charentes par Monsieur Marc FISCHER, Directeur de l'Education.
- **16h15 à 16h45 - 1^{ère} table ronde sur la répartition du financement et la fixation des tarifs des repas:** interventions de responsables de plusieurs collectivités territoriales (Régions Ile de France, Aquitaine, Poitou-Charentes, Départements de la Charente Maritime, de l'Essonne, du Gers et du Val d'Oise).
 - Les différentes sources de financement de la restauration scolaire en lycées et collèges publics
 - Les orientations des collectivités territoriales au niveau de la tarification
 - Les aides sociales directes et au travers de la fixation des tarifs d'hébergement
 - La restauration collective en gestion directe et les expériences d'externalisation.
- **16h45 à 17h30 - 2^{ème} table ronde sur la mise en œuvre par les EPLE** des orientations et décisions des collectivités territoriales, les financements, la tarification des repas et les perspectives d'avenir de la restauration avec des représentants des collectivités territoriales, des responsables d'EPLE, des représentants des organisations syndicales et une fédération de parents d'élèves.
 - Pour l'AI/UNSA: Jean-Yves ROCCA, Secrétaire général.
 - Pour le SNASUB: Marie Dolorès CORNILLON, Secrétaire nationale.
 - Pour la FCPE: Jean-Jacques HAZAN, Président et également directeur de la restauration à Paris 12^{ème}
 - Marc FISCHER: Directeur de l'Education au Conseil Régional Poitou-Charentes.
 - Thierry CAGNON: Directeur de l'Education au Conseil Régional d'Aquitaine.
 - Thierry BLUMEREAU: Directeur de l'immobilier et de la logistique au Conseil Général de la Charente Maritime, chargé de la restauration.
 - Françoise BOCHEREAU-HOMER: chef de service de la restauration scolaire au Conseil Régional de l'Essonne
 - Pour l'AJI, gestion pour l'éducation: Roland DELON, Vice-Président de l'AJI, chargé des relations avec les collectivités territoriales, et également Chef du service équipement et moyens des lycées au Conseil Régional du Languedoc-Roussillon.

Soirée libre à Paris (visite de musées possible selon disponibilité des places)

MATINEE DU SAMEDI 28 MAI 2011

- **9h00 à 9h30 - Accueil avec café**
- **9h30 à 9h45 - Réunion plénière introductive en amphi et installation de 3 ateliers de travail.**
- **9h45 à 11h00 - Travail en ateliers sur le coût, le financement et le contrôle de gestion de la restauration en lycées et collèges publics.**
 - **Atelier 1**: Le coût global d'un repas. Animateur Roland DELON – secrétaire rapporteur Dominique MOULIE (stagiaire IRA de Lille).
 - **Atelier 2**: Le financement des repas et la tarification. Animateur Patricia FACQUER – secrétaire rapporteur Christophe ROUX (stagiaire IRA de Bastia).
 - **Atelier 3**: Le contrôle de gestion dans la restauration en lycées et collèges publics: le rôle du gestionnaire. Animateur Jacques MIGNE – secrétaire rapporteur Thierry MATHIEU
- **11h00 à 11h45 - Rapport des 3 ateliers en séances plénière - Echanges.**
- **11h45 à 12h30 - Assemblée générale de l'AJI avec élection du nouveau conseil d'administration.**
 - Rapport d'activité du Président.
 - Rapport financier de la Trésorière.
 - Proclamation des résultats des élections au Conseil d'Administration.
 - Echanges sur les perspectives de l'AJI.

Séance suivie d'un déjeuner convivial dans les jardins de SciencesPo